

RELATÓRIO
DE MONITORAMENTO DE
PLANO DE AÇÃO ANUAL

MONITORAMENTO I

Belém – PA – 2025

DIRETORIA EXECUTIVA

Presidente

Washington Costa de Albuquerque

Procurador-Chefe

Elton da Costa Ferreira

Diretor de Administração e Finanças

Arão Abrahão da Silva

Diretor de Previdência

Marcos Antônio de Souza

Diretor de Proteção Social dos Militares

Carlos Dória Santos

Belém - Pará

2025

Sumário

APRESENTAÇÃO-----	4
1 RESULTADO DA ANÁLISE -----	5
1.1 Panorama dos setores envolvidos -----	5
1.2 Análise das ações por status -----	5
1.3 Visão geral do PAA 2025-----	5
2 PRESIDÊNCIA-----	7
3 DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS – DAFIN -----	9
4 DIRETORIA DE PREVIDÊNCIA – DIPRE-----	11
5 PROCURADORIA JURÍDICA – PROJUR -----	13
6 DIRETORIA DE PROTEÇÃO SOCIAL DOS MILITARES – DPSM-----	14
CONSIDERAÇÕES FINAIS -----	15

APRESENTAÇÃO

Trata-se do Relatório de monitoramento do Plano de Ação Anual 2025 – PAA, subsidiado pelas informações advindas dos relatórios enviados pelos setores do Instituto ao Núcleo de Planejamento – NUPLAN.

O presente documento objetiva dar transparência às informações contidas no Plano de Ação referente ao exercício 2025. Além disso, pretende apresentar os resultados institucionais alcançados, bem como a melhoria evidenciada nos processos e procedimentos, conforme indicado pelo Manual do Pró-Gestão RPPS, na dimensão de governança corporativa – ação de planejamento.

No intuito de padronizar o fornecimento dos dados relativos ao Plano de Ação setorial, o Nuplan elegeu o método de questionário via forms da Microsoft, contendo a especificação de cada ação definida pelas áreas demandadas, fazendo constar tópicos de preenchimento obrigatório relativos ao acompanhamento da atividade, resultados alcançados, bem como acerca das considerações de possíveis sugestões e dificuldades encontradas durante a execução da ação planejada.

Após recebimento das respostas, o Nuplan iniciou a análise das informações, conforme descrito a seguir.

1 RESULTADO DA ANÁLISE

1.1 Panorama dos setores envolvidos

O Plano de Ação Anual é uma relevante ferramenta de gestão, pela qual cada setor do Igepps elege, no início de cada exercício, ações setoriais estratégicas cuja execução resulte em sanar problemas ou aprimorar soluções. Os resultados devem por sua vez estarem alinhados ao Planejamento Estratégico Institucional (PE), concatenados com os objetivos estratégicos para o período 2024-2028.

1.2 Análise das ações por status

A análise utilizou os seguintes indicadores quanto ao status:

- **Iniciado:** ação iniciada;
- **Não iniciada:** ação não iniciada pelo setor;
- **Em andamento:** ação já iniciada, com execução em andamento;
- **Concluído:** ação concluída;
- **Sem informação:** não foi respondido o questionário online.

1.3 Visão geral do PAA 2025

No PAA 2025, o Igepps somou 98 (noventa e oito) ações propostas, com 23 (vinte e três) planos de ações individualizados.

Este monitoramento compreende o período de janeiro a setembro de 2025, que contabilizou 48% das ações em andamento (47 ações), 19% não iniciadas (19 ações), 17% concluídas (17 ações), 12% iniciadas (12 ações) e 3% sem informação (3 ações). Dessa forma, 78% das ações propostas estão em sendo realizadas, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

Gráfico 1 – Status por ação – Igepps – Monitoramento I



Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

Partiremos para a análise individualizada, passando pela Presidência, Dafin, Dipre, Projur e DPSM, mostrando os resultados gerais por status.

2 PRESIDÊNCIA

Nesta grande área estão os setores diretamente subordinados à Presidência do Igepps, sendo eles: Gabinete da Presidência – Gapre, Núcleo de Planejamento – Nuplan, Núcleo de Controle Interno – NCI, Núcleo Gestor de Investimentos – Nugin e Atuarial.

De forma geral, o Gabinete da Presidência e suas áreas totalizaram 43 (quarenta e três) ações, sendo que 17 (dezessete) estão em andamento, 17 (dezessete) não iniciadas, 5 (cinco) concluídas e 4 (quatro) iniciadas. Dessa forma, 51% das ações da Presidência estão sendo encaminhadas ao longo do ano.

Tabela 1 – Quantitativo de ações e percentual de participação das ações – por status

Status	Quantidade	%
Em andamento	17	40%
Não iniciado	17	40%
Concluído	5	12%
Iniciado	4	9%
Sem Informação	0	0%

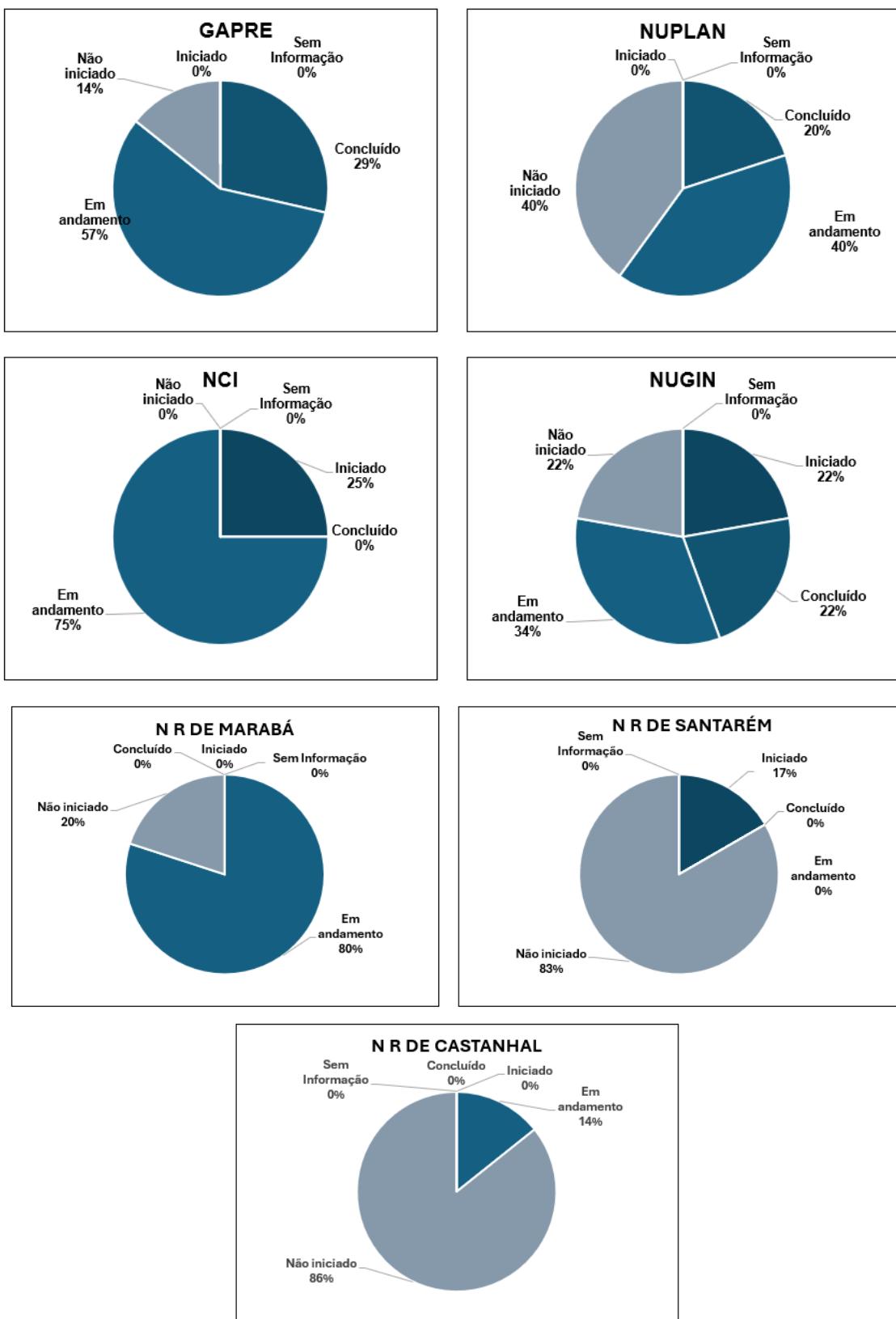
Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

Abaixo é possível observar o status das ações de cada setor ligado a presidência, onde percebe-se que até este monitoramento o Nugin e Nuplan, são os setores que conseguiram concluir ações. O NCI está com maioria de suas ações em andamento, bem como o Gapre.

Os Núcleos Regionais de Santarém, Marabá e Castanhal não iniciaram a maioria das atividades propostas, sobretudo porque parte das ações são desenvolvidas diretamente por outro setor, o que por sua vez exige revisão nos referidos planos de ações. Vale ressaltar que a atividade de divulgação das agências foi a que mais obteve resultados e está em andamento até o fim do exercício.

Ademais, até o próximo monitoramento espera-se que mais ações sejam concluídas.

Figura 1 – Percentual de ações por status – Presidência



Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

3 DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS – DAFIN

Nesta grande área estão inseridos os setores diretamente subordinados à Diretoria de Administração e Finanças, sendo eles: Coordenadoria de Arrecadação e Fiscalização – COAF/COMPREV, Coordenadoria de Orçamento e Finanças – COFIN, Coordenadoria de Administração e Serviços – COAS, Coordenadoria de Tecnologia da Informação – CTIN, Coordenadoria de Desenvolvimento de Pessoas – CODP e Gerência de Suporte Administrativo – GSA.

De forma geral a Dafin juntamente com suas 05 (cinco) coordenações totalizaram 20 (vinte) ações no PAA 2025, que se somaram 10 (dez) em status concluído, 7 (sete) em andamento e 3 (três) iniciadas, demonstrando que ele está sendo executado no percentual de 100% neste monitoramento¹, conforme a tabela abaixo:

Tabela 2 – Quantitativo de ações e percentual de participação das ações – por status

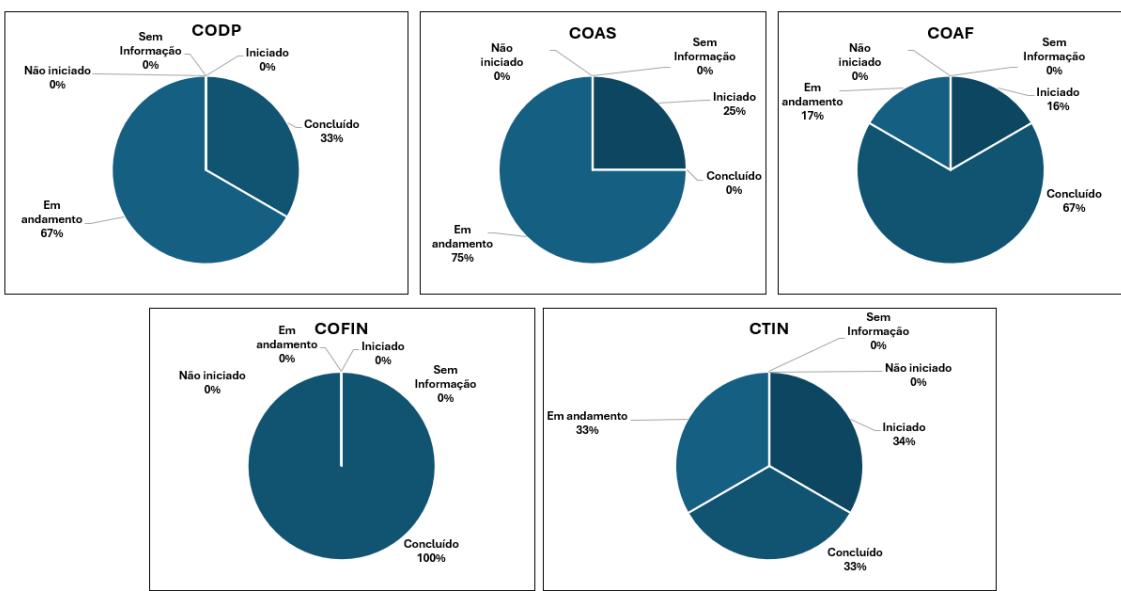
Status	Quantidade	%
Concluído	10	50%
Em andamento	7	35%
Sem Informação	3	15%
Iniciado	0	0%
Não iniciado	0	0%

Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

Abaixo é possível observar o status das ações de cada setor ligado a Dafin, onde percebe-se que até este monitoramento a Cofin já finalizou todas as suas atividades propostas. A CODP e COAF também estão com várias atividades já concluídas.

¹ Entende – se que a execução está relacionada as atividades concluídas, em andamentos e iniciadas.

Figura 2 – Percentual de ações por status – Dafin



Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

4 DIRETORIA DE PREVIDÊNCIA – DIPRE

Nesta grande área estão inseridos os setores diretamente subordinados à Diretoria de Previdência, sendo eles: Coordenadoria de Cadastro e Habilitação – CCAH, Coordenadoria de Concessão de Benefícios – CCOB, Central de Atendimento – Caten e Núcleo de Atenção Psicossocial – NAPS.

De forma geral a Dipre juntamente com suas 02 (duas) coordenações, Núcleo de atenção Psicossocial e Central de atendimento totalizaram 16 (dezesseis) ações, das quais somaram 13 (treze) em status andamento e 3 (três) sem informações, demonstrando que ele foi executado no percentual de 81% neste monitoramento, conforme a tabela abaixo:

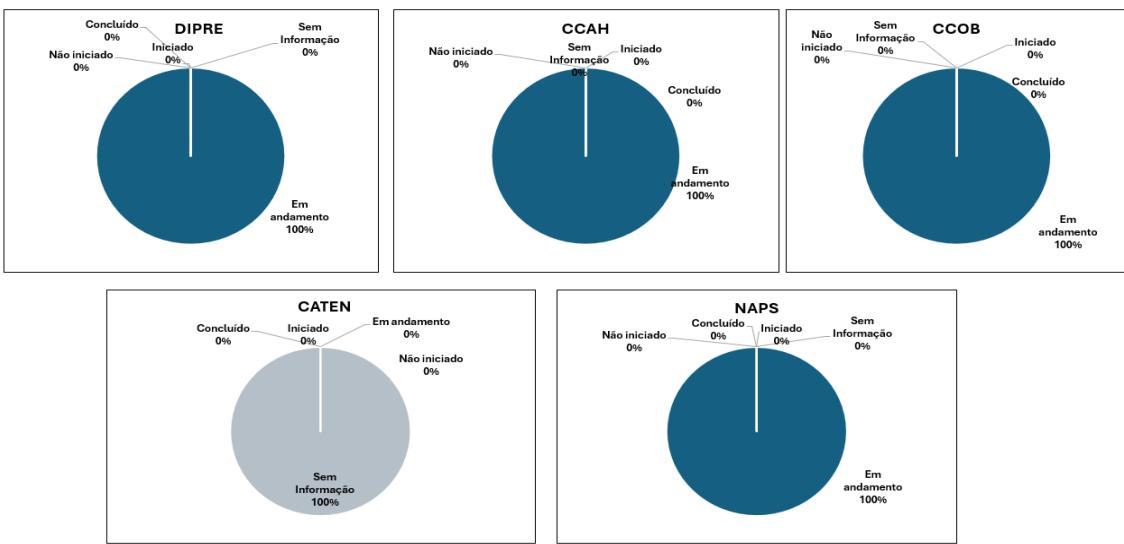
Tabela 3 – Quantitativo de ações e percentual de participação das ações – por status

Status	Quantidade	%
Em andamento	13	81%
Sem Informação	3	19%
Iniciado	0	0%
Concluído	0	0%
Não iniciado	0	0%

Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

Abaixo é possível observar o status das ações de cada setor ligado a Dipre, onde percebe-se que Dipre, CCAH, COOB e NAPS estão com todas suas atividades em andamento. Até este monitoramento somente a Caten não respondeu ao seu formulário, ficando neste monitoramento sem informações.

Figura 3 – Percentual de ações por status – Dipre



Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

5 PROCURADORIA JURÍDICA – PROJUR

Nesta grande área estão inseridas a Projur, as coordenações do Consultivo - CCONS, Contencioso, Execução - COEX e Recuperação de Crédito diretamente ligados à Procuradoria Jurídica do Instituto.

De forma geral, a Procuradoria Jurídica, juntamente com suas 04 (quatro) coordenações, totalizaram 17 (dezenove) ações no PAA 2025, das quais somaram 8 (oito) em andamento, 5 (cinco) iniciadas, 2 (duas) concluídas e 2 (duas) não iniciadas, demonstrando que ele está sendo executado no percentual de 88% neste monitoramento, conforme a tabela abaixo:

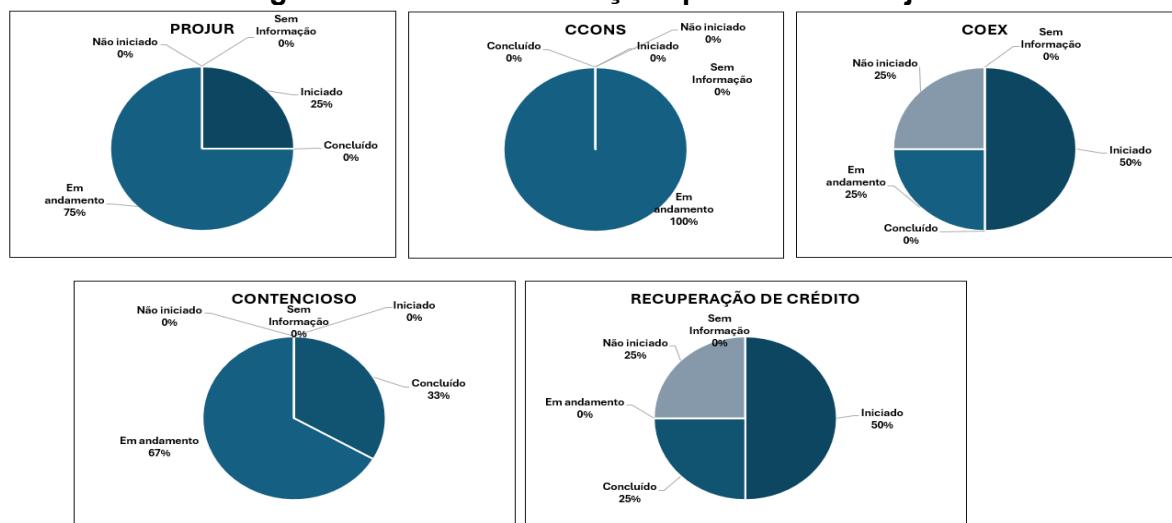
Tabela 4 – Quantitativo de ações e percentual de participação das ações – por status

Status	Quantidade	%
Em andamento	8	47%
Iniciado	5	29%
Concluído	2	12%
Não iniciado	2	12%
Sem Informação	0	0%

Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

Abaixo é possível observar o status das ações de cada setor ligado a Projur, onde percebe-se que Projur e CCONS são as coordenações com maior parte das ações em andamento, seguida da COEX. A recuperação de crédito está com 25% de suas atividades concluídas e o Contencioso com 33%.

Figura 4 – Percentual de ações por status – Projur



Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

6 DIRETORIA DE PROTEÇÃO SOCIAL DOS MILITARES – DPSM

Nesta grande área está inserida a DPSM, responsável pela gestão dos benefícios previdenciários dos Militares. O PAA de 2025 da DPSM totalizou 02 (duas) ações, que se encontram em andamento, conforme tabela abaixo:

Tabela 5 – Quantitativo de ações e percentual de participação das ações – por status

Status	Quantidade	%
Concluído	0	0%
Em andamento	2	100%
Não iniciado	0	0%
Sem Informação	0	0%

Fonte: Monitoramento/Nuplan/Igepps

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O PAA é um instrumento de atividades estratégicas do Instituto dentro do exercício, onde cada grande área tem papel crucial no processo de cumprimento dele, assim como do Planejamento Estratégico.

Neste primeiro monitoramento observou-se que as áreas de atuação do RPPS estão mantendo esforços para atender o que foi proposto no exercício, pois 48% das ações estão em andamento, 17% estão concluídas, 12% foram iniciadas e 19% não iniciadas.

A Caten não respondeu ao formulário enviado, o que por sua vez gerou o percentual de 3% sem informações. Para o último monitoramento espera-se integralmente as respostas para que a visão geral do órgão seja finalizada quanto ao proposto para 2025.

Também ao realizar o monitoramento observamos que algumas ações não estão de acordo com as competências dos setores, o que por sua vez exige um alinhamento maior para que reflita as competências e realidade das áreas. O PAA da CPL não foi monitorado, pois está com ações de anos anteriores.

A CCAH e CCOB reenviaram seus PAA's, pois identificaram que suas ações não estavam de acordo com o publicado. Nesse sentido, o monitoramento se deu nas ações atuais enviadas por e-mail dos setores.

Além disso, faz necessário revisar novamente o PAA com o Planejamento Estratégico Institucional, para que siga uma metodologia em comum e não divergente, buscando maior transparência e alinhamento institucional, objetivando alcançar os objetivos estratégicos proposto no PE 2024-2028.

Portanto, para o último monitoramento nosso principal objetivo é realizar o ciclo PDCA (Planejar – Fazer – Verificar – Agir) em sua totalidade, já observando as ações que ficarão para o próximo exercício ou mesmo que devem ser retiradas, de acordo com as novas prioridades institucionais.